جلفار تنقىريىر الحوكــهــة 2024



تقرير الحوكمة لشركة الخليج للصناعات الدوائية جلفار ش.م.ع للسنة المنتهية في 12/31/202

يقدم هذا التقرير لمحة عامة عن التزام شركة الخليج للصناعات الدوائية - جلفار ش. م.ع باتباع معايير عالية من الحوكمة المؤسسية وفقاً لأفضل الممارسـات والمتطلبـات التنظيميـة. كإحـدـب الشـركات المدرجـة في ســوق أبوظبي لـلأوراق المالية ، تدرك جلفار أهمية الشـفافية والمساءلة والسلوك الأخلاقي في تعزيز ثقة المعنيين وزيادة القيمة علب المدب الطويل.

في هذا التقرير، نقوم بتسليط الضوء على إطار الحوكمة لدينا، بما في ذلك أدوار ومسؤوليات مجلس الإدارة واللجان الرئيسية والإدارة. كما نبرز سياساتنا وممارساتنا التي تضمن الامتثال للقوانين واللوائح المعمول بها، بالإضافة إلى التزامنا بالإستدامة والمسؤولية الاجتماعية.

تهـدف شـركة جلفـار إلــه إظهـار التزامهـا بالحوكمـة الفعالـة، التي تعـد ضرورية للتكيف مـع تحديات قطـاع الرعاية الصحيـة وتحقيق أهدافنا الاستراتيحية.

تُعدّ شركة الخليج للصناعات الدوائية (جلفار)، التي تأسست عام 1980 بتوجيهات من المغفور له بإذن الله صاحب السـمو الشـيخ صقر بن محمـد القاسـمب، واحـدة مـن أكبر شـركات التصنيع الدوائب فب منطقة الشـرق الأوسـط وشـمال أفريقيا. و عززت جلفـار مكانتها الرائدة على مدار أربعة عقود من خلال تقديم حلول طبية وأدوية مبتكرة وعالية الجودة بأسـعار مناسبة للمرضى حول العالم.

تقوم جلفار بتصنيع و توزيع مجموعة واسعة من المنتجات الطبية في أكثر من 40 دولة، كما تمتلك 11 منشأة تصنيع معتمدة دولياً، مما يعزز قدرتها على تلبية احتياجات الأسواق العالمية. تتمحور أعمالنا حول الأدوية العامة ، بالإضافة إلى المنتجات المتخصصة، و تستهدف أدويتنا أبرز القطاعات العلاجية مثل علاجات مرض السكري، والجهاز الهضمي، والجهاز التنفسي، و السيطرة على الألم، والجروح والندب، والمضادات الحيوية، وفقر الدم، وأمراض النساء، والأمراض الجلدية، والضعف الجنسي ، وأمراض القلب.



الإجراءات التي تم اتخاذها لاستكمال نظام حوكمة الشركات خلال عام 2024، وكيفية تطبيقها

فـي عـام 2024، اتخـذت شـركة جلفـار خطوات اسـتباقية لتعزيز نظام حوكمة الشـركات لديهـا، لضمان التوافق مع أفضل الممارسـات العالمية والمتطلبات التنظيمية. كان من أبرز هذه الخطوات رقمنة الموارد البشرية من خلال تنفيذ ناجح لنظام بتقنيات عالمية ، مما ساهم في تبسيط عمليات الموارد البشرية وتحسين الكفاءة العامة.

بالإضافة إلى ذلك، الشركة بصدد اعتماد إطار العمل المتكامل للرقابة الداخلية الصادر عن لجنة المنظمات الراعية للجنة تردواي (COSO)، مما يعزز التزامها بأفضل الممارسات العالمية والتشريعات المحلية، بما في ذلك الامتثال للوائح حوكمة الشركات التي أصدرتها هيئة الأوراق المالية والسلع. علاوة على ذلك، طرحت الإدارة برنامج التقييم الذاتب للرقابة لتمكين الإدارات المختلفة من تقييم ومراقبة ضوابطها الداخلية، مما يعزز قدرتها على التصدي للتحديات الناشئة، والتكيف مع المخاطر المحتملة، والاستفادة من الفرص الجديدة . تعكس هذه المبادرات، جنبًا إلى جنب مع العديد من الإجراءات الاستراتيجية الأخرى عبر مختلف الأقسام، الجهود المستمرة لشركة جلفار في تعزيز إطار الحوكمة والأداء التشغيلي لدها.

ملكية وتعاملات أعضاء مجلس الإدارة وأزواجهم وأبنائهم في الأوراق المالية للشركة خلال العام 2024.

تعتبر الشفافية والمصداقية من الركائز الأساسية في إدارة الشركات، حيث تسهم في تعزيز الثقة بين الشركة والمستثمرين. خلال العام 2024 لم يتم التداول على أسهم الشركة من قبل أي من أعضاء مجلس الأدارة و زوجاتهم و أبنائهم في الأوراق المالية للشركة ، كما أنهم لا يملكون أي أوراق مالية فيها.

تشكيل مجلس الإدارة

يلتزم أعضاء مجلس الإدارة بأداء أدوارهم وفقاً للأنظمة والقوانين المعمول بها، وتعزيز مبادئ الدوكمة الرشيدة. ينص النظام الأساسب لشركة جلفار على على أن يتولى إدارة الشركة مجلس إدارة مكون من (9) أعضاء تنتخبهم الجمعية العمومية للمساهمين بالتصويت السرب التراكمي.

و يتوافق تشـكيل مجلس الإدارة مع أحكام القانون الإتحادي رقم (32) لسـنة 2021 بشـأن الشـركات التجارية وتعديلاته، والقرارات الصادرة تنفيذاً لذلك. كما يتوافق مع رؤية المساواه بين الجنسين من خلال تمثيل المرأة في مجالس إدارة الشركات. تجدون أدناه نبذة عن الأعضاء الحاليين لمجلس الإدارة، وهم يتمتعون بخبرة واسعة في المجالات الإدارية والمالية والصناعية.



يشغل الشيخ صقر بن حميد القاسمي منصب رئيس مجلس إدارة جلفار، و هو عضو غير تنفيذي وغير مستقل .حاصل على حرجة البكالوريوس في المالية من جامعة ولاية كاليفورنيا بالولايات المتحدة الأمريكية، ولديه أكثر من 25 عامًا من الخبرة في أسواق الأوراق المالية والسلع والعملات الأجنبية. بالإضافة إلى خبرته المالية، لديه خبرة كبيرة في إدارة الأسهم الخاصة عبر مختلف القطاعات، بما في ذلك الخدمات اللوجستية والتعليم والرعاية الصحية والعقارات و F&B management. يتمتع الشيخ صقر أيضًا بخلفية عسكرية. وهو عضو في مجلس الإدارة منذ عام أيضًا بخلفية عسكرية. وهو عضو في مجلس الإدارة منذ عام ولا يشغل أي مناصب في مواقع رقابية أو حكومية أو تجارية مهمة أخرى في حولة الإمارات.





نائب رئيس مجلس الإدارة السيد/ ربيع خورب

يشغل السيد ربيع خورب منصب نائب رئيس مجلس الإدارة في جلفار ، و هو عضو غير تنفيذي و مستقل. يحمل درجة الماجستير في الهندسة من المدرسة المركزية باريس وماجستير إدارة الأعمال من جامعة كامبريدج. وهو محاسب عام معتمد ولديه أكثر من 25 عامًا من الخبرة في الاستثمارات والاستشارات. انضم إلى مجلس الإدارة منذ عام 2021. بالإضافة إلى دوره في جلفار، يشغل السيد خوري عده مناصب في شركات أخرب، بما في ذلك عضو مجلس إدارة في شركة غاز رأس الخيمة ومناطق رأس الخيمة الاقتصادية (راكز)، وعضو في اللجنة التنفيذية في موانئ رأس الخيمة، وراكز، وستيفن روك ولا يشغل أي عضوية في شركات مدرجة. وهو يشغل منصب رئيس الاستثمار في مكتب الاستثمار والتطوير (IDO) في رأس الخيمة.



عضو مجلس الإدارة ا<mark>لسيد/ عبدالعزيز عبدالله الزعابي</mark>

السيد عبد العزيز عبدالله الزعابي هو عضو مجلس إدارة في جلفار وهو عضو غير تنفيذي ومستقل . يحمل شهادة بكالوريوس في الأعمال الدولية من جامعة سان خوسيه في الولايات المتحدة الأمريكية ولديه أكثر من 30 عامًا من الخبرة في إدارة الأعمال ضمن قطاعات العقارات والبنوك، بالإضافة إلى الاستثمارات العقارية والبنكية. كما يمتلك خبرة في المسائل المتعلقة بالمجلس الوطني الاتحادي. انضم السيد الزعابي إلى مجلس الإدارة منذ عام 2017. بالإضافة إلى دوره في جلفار، يشغل منصب رئيس مجلس إدارة شركة رأس الخيمة العقارية. وقد شغل مناصب هامة في جهات تنظيمية وحكومية أخرى، بما في ذلك عمله نائبًا ثانيًا سابقًا لرئيس المجلس الوطني الاتحادي ورئيسًا حاليًا لمؤسسة رأس الخيمة الخيرية.



عضو مجلس الإدارة السيد/ د. حمودي عباس حميد اللامي

الدكتور حمودي عباس اللامي يشغل منصب عضو مجلس إدارة في جلفار وهو عضو غير تنفيذي ومستقل . يحمل درجة الدكتوراه في الكيمياء ولديه أكثر من 40 عامًا من الخبرة في الصناعات الدوائية انضم الدكتور اللامب إلى مجلس الإدارة منذ عام 2022. بالإضافة إلى دوره في جلفار، يشغل عدة مناصب هامة، بما في ذلك عضو مجلس إدارة في الشركة العربية للصناعات الدوائية و المستلزمات الطبية أكديما في الأردن، رئيس مجلس إدارة الشـركة العربية للأدوية في السـودان، رئيس مجلس إدارة الشركة العربية الصيدلانية طاسيلي في الجزائر. وهو لا يشغل أي عضوية في شركات مدرجة أخرب ولا يشغل أي مناصب في مواقع رقابية أو حكومية أو تجارية مهمة أخرى في دولة الامارات.



عضو مجلس الإدارة السيد/ رامان جارج

يشغل السيد رامان جارج منصب عضو مجلس إدارة في جلفار وهو عضو غير تنفيذي ومستقل. لديه 30 عامًا من الخبرة في شركات عالمية متعددة الجنسيات وصناديق الأسهم الخاصة بما مثل سيكويا كابيتال، وماكس نيويورك للتأمين على الحياة، وشركة كوكاكولا، ويبسيكو، وأكسزو نوبل، وغيرها. و هو محاسب قانوني معتمد من معهد المحاسبين القانونيين في الهند، وأمين سر معتمد من معهد أمناء الشركات في الهند، ومحاسب تكاليف معتمد من معهد محاسبي التكاليف في الهند. انضم إلى مجلس الإدارة منذ عام 2020. بالإضافة إلى دوره في جلفار، يشغل منصب المدير العام في شركة رابكو للاستثمار، كما يشغل منصب المدير المالب في محموعة الحمراء في رأس الخيمة.



عضو مجلس الإدارة السيدة/ ألفا جام

تشغل السيدة ألفا جام منصب عضو مجلس إدارة في جلفار وهي عضو غير تنفيذي ومستقل. لديها أكثر من 25 عامًا من الخبرة في قطاعات الأدوية والتكنولوجيا الحيوية، وخاصة في أوروبا. السيدة ألفا هي مهندسة صناعية حاصلة على ماجستير في إدارة الأعمال وتحمل شهادة الحزام الأسود. انضمت إلى مجلس الإدارة منذ عام 2021. السيدة ألفا لا تشغل أي عضوية في شركات مدرجة أخرى ولا تشغل أي مناصب في مواقع رقابية أو حكومية أو تجارية مهمة أخرى في دولة الإمارات.



عضو مجلس الإدارة السيد/عبود بيجاني

يشغل السيد عبود بيجانب منصب عضو مجلس إدارة في جلفار وهوعضو غير تنفيذي ومستقل. أكمل دراسات الإدارة المتقدمة في كلية هارفارد للأعمال في بوسطن ويحمل درجة الماجستير في المالية من جامعة سانت جوزيف في بيروت، لبنان. السيد بيجانب هو الرئيس التنفيذي لشركة GEN-MEA والشريك الإداري العالمي في انفوميد انترناشيونال فور ايفنتس، المتخصصة في الرعاية الصحية وعلوم الحياة. كما أنه استشاري رئيسي معتمد لشركات الاستشارات الصحية متعددة الجنسيات. انضم إلى مجلس الإدارة منذ عام 2020. بالإضافة إلى دوره في جلفار، يشغل السيد بيجاني منصب عضو مجلس إدارة في عدة شركات استثمار خاص. وهو لا يشغل أي عضوية في شركات مدرجة أخرى ولا يشغل أي مناصب في مواقع رقابية أو حكومية أو تجارية مهمة أخرى في حولة الإمارات.



عضو مجلس الإدارة السيد/ مدحت أبو الأسرار الجمل

يشغل السيد مدحت أبو الأسرار الجمل منصب عضو مجلس إدارة في جلفار وهو عضو غير تنفيذي وغير مستقل. يحمل شهادة البكالوربوس في علوم الصيدلة ولديه أكثر من 45 عامًا من الخبرة في المبيعات والتوزيع وإدارة مختلف الأقسام في شركات الأدوية والمستلزمات الطبية. انضم السيد مدحت إلى مجلس الإدارة منذ عام 2019. وهو لا يشغل أب عضوية في شركات مدرجة أخرب ولا يشغل أب مناصب في مواقع رقابية أو حكومية أو تجارية مهمة أخرب في دولة الإمارات.



عضو مجلس الإدارة السيد/ جان مارون دياب

يشغل السيد جان مارون دياب منصب عضو مجلس الإدارة في جلفار وهوعضو غير تنفيذي ومستقل. يحمل شهادة البكالوريوس في الاقتصاد من الجامعة الأمريكية في بيروت ودرجة الماجستير في المالية من جامعة دورهام. تشمل خبرته المهنية عمله كمستشار في إرنست ويونغ (2004-2008)، ونائب رئيس في إيستجيت كابيتال (2018-2018)، ومدير في كامكو (2015-2020)، ومدير أول في مكتب الإستثمار و التطوير. انضم إلى مجلس الإدارة منذ عام 2023. بالإضافة إلى دوره في جلفار، يشـغل السـيد جان منصب عضو مجلس إدارة في صيدليات بلانت فارمسـيز ذ.م.م، المجموعة العربية للرعاية الصحية، الجامعة الأمريكية في رأس الخيمة، وجامعة رأس الخيمة للعلوم الطبية والصحية. ولا يشغل أي مناصب في شركات محرجة أخرى.

نسبة تمثيل العنصر النسائي في مجلس الإدارة للعام 2024

يعكس تمثيل المرأة في مجلس الإدارة التزام الشركة بالتنوع والشمولية، وهو عامل أساسي في نجاح الأعمال وتحقيق التنمية المستدامة، كما يعزز التوازن بين الجنسين، مما ينعكس على المجتمع بشكل أفضل حيث أنه يعزز من العدالة الاجتماعية. في إجتماع الجمعية العمومية و المنعقد في 13 إبريل 2023 تم إعادة انتخاب السيدة/ ألفا جام كعضو في مجلس إدارة الشركة غير تنفيذي ومستقل.

المكافآت والبدلات والأتعاب التي تقاضاها أعضاء مجلس الإدارة:

مكافآت أعضاء مجلس الإدارة المحفوعة عن العام 2023.

تُعتبر المكافآت والأتعاب الممنوحة لأعضاء مجلس الإدارة من العناصر الأساسية التي تعكس التقدير لدورهم القيادي في الشركة وإسهامهم في تحقيق أهدافها. في عام 2023، لم تُصرف مكافآت لأعضاء مجلس الإدارة، ولكن بناءً على ما نصت عليه المادة (38) من النظام الأساسي للشركة، تم تحديد الشروط المتعلقة بصرف الأتعاب. حيث تتيح هذه المادة صرف أتعاب لأعضاء المجلس بمبلغ مقطوع لا يتجاوز 200,000 درهم في نهاية السنة المالية، شريطة موافقة الجمعية العمومية في حالات عدم تحقيق الشركة للأرباح. وفي اجتماع الجمعية العمومية المنعقد في 22 إبريل 2024، تمت الموافقة على صرف أتعاب لأعضاء مجلس الإدارة بمبلغ إجمالي قدره 1,800,000 درهم.

مكافآت أعضاء مجلس الإدارة المقترحـة عـن العـام 2024 والتي سـيتم عرضها فـي اجتماع الجمعية العمومية السـنوبي للمصادقة عليها.

سيتم عرض و مناقشة بند مكافآت مجلس الإدارة في جدول أعمال الجمعية العمومية في اجتماعها المزمع انعقاده في 2025 حيث لم يحدد حتب تاريخ اعداد هذا التقرير.

تفاصيل بدلات حضور جلسات اللجان المنبثقة عن المجلس التي تقاضاها أعضاء مجلس الإدارة عن السنة المالية للعام 2024.

لم تصرف بدلات حضور جلسات اللجان المنبثقة من المجلس خلال العام 2024 لأي عضو من أعضائها.



جلفار

تـقريــر الـحوكـمـة 2024

تفاصيل البدلات أو الرواتب أو الأتعاب الإضافية التي تقاضها عضو مجلس الإدارة بخلاف بدلات حضور اللجان وأسبابها.

شركة بلانت فارمسيز ش.ذ.م.م هي شركة فرعية مملوكة بالكامل لشركة الخليج للصناعات الدوائية (جلفار). في العام 2024حصل الشيخ/ صقر بن حميد القاسمي، على مبلغ وقدره 720,000 درهم ، وذلك نظير تمثيل شركة بلانت فارمسيز ش.ذ.م.م وفروعها، أمام الهيئات الحكومية التجارية والصحية، وذلك لغرض تلبية اشـتراطات تلك الجهات في التمثيل القانوني ولحاجة شـركة بلانت لذلك، وكما هو المعمول به في دولة الإمارات العربية المتحدة وسلطنة عمان.

عطفا على ذلك يجدر الإشارة بأن الشيخ/ صقربن حميد القاسمي، كان أحد ممثلي شركة بلانت فارمسيز ش.ذ.م.م وفروعها، وذلك بصفته القانونية الشخصية السابق ذكرها منذ عام 2016. وقد تحصل على المقابل المالي المقرر من قبل مجلس إدارة شركة بلانت نظير ذلك التمثيل من بعد تعينه من قبل مجلس إدارتها وإخطار مجلس إدارة شركة جلفار.

عدد احتماعات محلس الادارة التب عقدت خلال السنة المالية 2024

خلال العام 2024، عقد مجلس إدارة الشركة خمسة اجتماعات في مقر الشركة الرئيسي، حيث حضر هذه الاجتماعات أغلبية الأعضاء. كانت هذه الاجتماعات مخصصة لمناقشة جدول أعمالها واتخاذ القرارات الهامة التي تسهم في تحقيق أهداف الشركة وتطوير أدائها.

أسماء الأعضاء الغائبين	عدد الحضور بالوكالة	عدد الحضور	تاريخ الإجتماع	م
-	-	9	13/02/2024	1
السيد ربيع خورب	-	8	14/03/2024	2
الشيخ / صقر بن حميد القاسمي السيد/ جان دياب السيد/ مدحت أبو الأسرار	-	6	14/05/2024	3
السيد ربيع خوري	-	8	14/08/2024	4
-	-	9	14/11/2024	5

قرارات مجلس الإدارة التي صدرت بالتمرير خلال السنة المالية 2024.

في إطار حرص مجلس الإدارة على اتخاذ القرارات الفعّالة وفقاً لأفضل الممارسات، وبناءً على حاجة الشركة لضمان سير العمل بكفاءة، أصدر مجلس إدارة الشركة خلال العام 2024 خمسة قرارات بالتمرير، على النحو التالي:

التاريخ	رقـم الـقـرار	م
25/04/2024	No.1/2024	1
04/07/2024	No.2/2024	2
11/10/2024	No.3/2024	3
30/10/2024	No.4/2024	4
24/12/2024	No.5/2024	5



لجان مجلس الإدارة

لجنة التدقيق.

إقرار من رئيس لجنة التدقيق بمسؤوليته عن نظام اللجنة في الشركة.

يقر رئيس لجنة التدقيق بأنه مسؤول عن نظام اللجنة في الشركة، وقد قام بمراجعة آلية عمل اللجنة والتأكد من فعاليتها. تسعب اللجنة إلى تعزيز مستوب الشفافية والمساءلة في الشركة من خلال مراقبة الأداء المالي والامتثال للمعايير المعمول به.

أسماء أعضاء لجنة التدقيق، وبيان اختصاصاتها والمهام الموكلة لها.

تتألف لجنة التدقيق من السادة الأعضاء التالية أسماؤهم:

رئيس اللجنة السيد/ رامـان جارج عضو اللجنة السيدة/ ألفا جـام عضو اللجنة من خارج مجـلس إدارة الشـركـة / رازي عادل دولاني عضو اللجنة من خارج مجلس إدارة الشـركـة / كارول بليري

تقوم لجنة التدقيق بممارسة أعمالها من واقع ما نصت عليه المادة رقم (61) من قرار رئيس مجلس إدارة هيئة الأوراق المالية و السـلع رقم (03) لسنة 2020 بشأن إعتماد دليل حوكمة الشركات المساهمة العامة وتعديلاته، حيث تتمثل المهام و المسؤوليات والصلاحيات الرئيسية للجنة التدقيق في مراقبة و مراجعة البيانات المالية وكذلك أنظمة الضبط الداخلي و إدارة المخاطر للشركة وعمل التوصيات اللازمة لمجلس الإدارة فيما يتعلق بأنظمة الرقابة الداخلية الإدارية و المالية بالشركة.

كما تعنى اللجنة بتنظيم التعاقد و التعامل مع المدققين الخارجيين و الداخليين للشركة ، فضلاً عن دورها الرئيسي في ضمان التزام الشركة بتطبيق كافة السياسات و الإجراءات التشغيلية و المالية المعتمدة.



جلفار

عدد الاجتماعات التب عقدتها لجنة التدقيق خلال عام 2024 وتواريخها لمناقشة المسائل المتعلقة بالبيانات المالية وأي أمور أخرى.

في إطار حرص لجنة لجنة التدقيق على تنفيذ مهامها بكفاءة وفعالية، ولضمان اتخاذ القرارات المناسبة في الوقت المناسب، عقدت اللجنة خلال عام 2024 تسعة اجتماعات اجتماعات، وتواريخها كانت كالتالي:

غرض الإجتماع	المعتذرون	الحاضرون	التاريخ	م
1. مراجعة النتائج المالية الأولية للسنة المالية 2023. 2. الالتزام ببنود اتفاقية القرض.	-	4	07/02/2024	1
1. مراجعة النتائج المالية السنوية للسنة المالية 2023. 2. مراجعة عرض أسعار المدققين الخارجيين للسنة المالية 2024.	-	4	07 /03/ 2024	2
1. مراجعة تقييم مخاطر التدقيق الداخلي الأول، و خطة العام 2024.	-	4	13/03/2024	3
1. مراجعة البيانات للربع الأول المنتهية في 31 مارس 2024. 2. عرض تقديمي من قبل المدقق الخارجي (EY).	-	4	09/05/2024	4
1.مراجعة تقرير التدقيق الداخلي الثاني لسنة 2024.	-	4	30/05/2024	5
1. مراجعة البيانات المالية للربع الثاني المنتهية في 30 يونيو 2024. 2. عرض تقديمي من قبل المدقق الخارجي (EY).	-	4	06/08/2024	6
1. مقاييس أداء التدقيق الداخلي. 2.تقرير التدقيق الداخلي للربع الثاني	-	4	03/09/2024	7
1.مراجعة البيانات المالية للربع الثالث المنتهية في 30 سبتمبر 2024. 2 تحديث حول مراجعة الربع الثالث من عام 2024 وعرض تقديمي من EY	-	4	06/11/2024	8
1.الموافقة على خطة التدقيق الداخلي لعام 2025، وميثاق التدقيق،ودليل التدقيق، وميزانية التدريب، وتقرير التدقيق للربع الرابع.	-	4	10/12/ 2024	9

تقرير لجنة التدقيق السنوب

1- المسائل الهامة التي نظرت فيها اللجنة فيما يتعلق بالبيانات المالية

الحسابات المدينة، الامتثال لاتفاقيات القروض، ضريبة الشركات، نهاية الخدمة، الاستثمارات، المخصصات، المبيعات، البيانات المالية ربع السنوية.

2- شرح لكيفية التي قيمت بها استقلالية وفعالية عملية المراجعة الخارجية للحسابات والنهج المتبع في تعيين محقق الحسابات الخارجي أو إعادة تعيينه، ومعلومات عن طول فترة ولاية شركة تدقيق الحسابات الحالية.

لجنة التدقيق تشارك في جميع مراحل التدقيق لضمان أن التدقيق سينفذ بجودة عالية:

في بداية كل دورة تدقيق سنوية، تضمن لجنة التدقيق أن خطط التدقيق المناسبة متاحة. في الواقع، هذا يعني أنه قبل بدء أي أعمال ميدانية للتدقيق، يلتقب مكتب التدقيق مع لجنة التدقيق لمناقشة استراتيجية التدقيق وخطة التدقيق، مما يظهر أن معايير التدقيق ومبادئ مراقبة الحودة قد تم الالتزام بها ويتطويها.

تقوم لجنة التدقيق مع المدققين الخارجيين بمراجعة نتائج أعمالهم في سياق مراجعتها، تناقش لجنة التدقيق مع المدقق الخارجي القضايا الرئيسية التي ظهرت أثناء عملية التدقيق وتم حلها لاحقًا، والقضايا التي بقيت دون حل؛ وتراجع الأحكام المحاسبية والتدقيقية الرئيسية؛ كما تراجع مستوب الأخطاء التب تم تحديدها أثناء التدقيق، وتطلب من الإدارة تقديم تفسيرات، وعند الحاجة، من المدققين الخارجيين بشأن سبب بقاء بعض الأخطاء دون تعديل. تقوم لجنة التدقيق بمراجعة ومتابعة استجابة الإدارة لنتائج وتوصيات المدققين الخارجيين.

في نهاية دورة التدقيق السنوية، تقوم لجنة التدقيق بتقييم فعالية عملية التدقيق من خلال:

- مراجعة ما إذا كان المدقق قد التزم بخطة التدقيق المتفق عليها وفهم أسباب أب تغييرات، بما فب ذلك التغييرات فب مخاطر التدقيق المتصورة والعمل الذي قام به المدققون الخارجيون لمعالجة تلك المخاطر.
- مراعاة قوة وإدراك المدققين في تعاملهم مع الأحكام المحاسبية والتدقيقية الرئيسية التي تم تحديدها وفي الرد على أسئلة لجنة التدقيق والحصول على ردود الفعل حول إجراء التدقيق من الأشخاص الرئيسيين المعنيين، على سبيل المثال المدير المالك.
- مراجعة ومراقبة محتوب خطاب إدارة المراجع الخارجي (التقرير إلى المسؤولين عن الحوكمة)، من أجل تقييم ما إذا كان يستند إلى فهم جيد لأعمال الشركة وتحديد ما إذا كان قد تم العمل بالتوصيات، وإذا لم يكن الأمر كذلك، أسباب عدم العمل بها، وتقديم تقرير إلى مجلس الإدارة حول فعالية عملية التدقيق الخارجي.



- 3- بيان يوضح توصية اللجنة بشأن تعيين محقق الحسابات الخارجي أو إعادة تعيينه أو عزله، وأسباب عدم قبول مجلس الإدارة لتلك التوصية. قد أوصت لجنة التدقيق بتعيين مدققين خارجيين من شركة إيرنست آند يونغ في عام 2024، وقد تم قبول ذلك من قبل مجلس الإدارة.
- 4- شرح لكيفية ضمان استقلالية مدقق الحسابات الخارجي حال تقديمه خدمات بخلاف عملية تدقيق حسابات الشركة. من أهداف لجنة التدقيق هو التأكد من أن تقديم مثل هذه الخدمات لا يضعف استقلالية أو موضوعية المدقق الخارجي. قبل أن يقوم المدققون الخارجيون بأي خدمات غير تدقيقية، يجب أولاً الموافقة على الخدمات من قبل لجنة التدقيق بعد النظر في ما يلي:-
 - ما إذا كانت مهارات وخبرات شركة التدقيق تجعلها المورد الأكثر ملاءمة للخدمات غير التدقيقية.
- ما إذا كانت هناك ضمانات قائمة للقضاء على أو تقليل أب تهديد للموضوعية والاستقلالية في إجراء التدقيق الناتج عن تقديم مثل هذه الخدمات من قبل المدقق الخارجي إلى مستوى مقبول.
 طبيعة الخدمات غير التدقيقية.
- الرسوم المتكبدة، أو التب سيتم تكبدها، مقابل الخدمات غير المتعلقة بالتدقيق، سواء للخدمات الفردية أو بشكل إجمالي،
 نسبة إلى رسوم التدقيق
 - والمعايير التي تحكم تعويض الأفراد الذين يقومون بالتدقيق.
- 5- الإجراءات التي اتخذتها اللجنة أو سـيتم اتخاذها لمعالجة أي أوجه قصور أو ضعف في حالة حدوث أي إخفاقات في الرقابة الداخلية أو إدارة المخاطر.

تم تطوير خطط تصحيحية ووقائية واضحة مع المعنيين مع تحديد تواريخ الإغلاق المتفق عليها

6- ما يفيد قيام اللجنة بمراجعة جميع التقارير ذات المخاطر المتوسطة والمرتفعة الصادرة عن المراجعة الداخلية لتحديد ما إذا كانت ناشئة عن إخفاقات كبيرة أو نقاط ضعف في الرقابة الداخلية.

تم تقديم تقرير تقييم المخاطر السنوب إلى لجنة التدقيق فب الربع الأول من عام 2024 والذب يغطب كافة مجالات التدقيق فب جلفار، إلى جانب تسجيل المخاطر، المخاطر سجلت 10 مخاطر فب جلفار. تم استعراض المخاطر التب تم تحديدها مع خطة للتخفيف من المخاطر و إجراءات تصحيحية ووقائية واضحة مع تواريخ إغلاق واضحة للإجراءات.

7- معلومات شاملة عن الخطة المعالجة التصحيحية فـي حـال وجـود أوجه قصور جوهرية في مجـالات إدارة المخاطر وأنظمة الرقابة الداخلية.

تم وضع خطط تصحيحية مع تواريخ إغلاق متفق عليها.

8- ما يفيد قيام اللجنة بمراجعة جميع الصفقات التب تمت مع الأطراف ذات العلاقة وما أسـفرت عنها من ملاحظات أو نتائج ومدس الالتزام بالقوانين السارية في هذا الشأن.

المعاملات التجارية مـع الشـركات التابعـة هـب جزء من البيانات المالية ربع السـنوية التب يتم مراجعتهـا ربعياً من قبل لجنة التدقيق. لا توجد معاملات رئيسية أخرب خارج المعايير التجارية مع الأطراف ذات العلاقة.

لجنة الترشيحات والمكافآت

إقرار من رئيس الترشيحات والمكافآت بمسؤوليته عن نظام اللجنة في الشركة.

يقر رئيس رئيس الترشيحات والمكافآت بأنه مسؤول عن نظام اللجنة في الشركة، وقد قام بمراجعة آلية عمل اللجنة والتأكد من فعاليتها ، و يسعب أن تكون السياسات المتبعة متوافقة مع أفضل ممارسات الحوكمة.

> أسماء أعضاء لجنة الترشيحات والمكافآت ، وبيان اختصاصاتها والمهام الموكلة لها. تتألف لجنة الترشيحات والمكافآت من السادة الأعضاء التالية أسمــاؤهم:

> > رئيس اللجنة السيد/عبود بيجاني عضو اللجنة السيد/جان مارون دياب عضو اللجنة السيد/مدحت أبو الأسرار الجمل

تقوم لجنة الترشيحات والمكافآت بممارسة أعمالها استنادًا إلى ما ورد في المادة رقم (59) من قرار رئيس مجلس إدارة هيئة الأوراق المالية والسلع رقم (03/رم) لسنة 2020 بشأن اعتماد دليل حوكمة الشركات المساهمة العامة وتعديلاته . تتمثل مهامها ومسؤولااتها وصلاحاتها بشكل رئست فت:

- تحديد المكافآت: تحديد مكافآت أعضاء مجلس الإدارة وفقًا للإجراءات المعتمدة.
- وضع سياسـة المكافآت: تطوير سياسـة المكافآت للإدارة التنفيذية المرتبطـة بأداء الشركة، مما يضمن تحقيق أهدافها الاستراتيجية.
- إعداد ومراجعة السياسات: إعداد ومراجعة سياسات الموارد البشرية بما يتوافق مع القوانين والأنظمة ذات الصلة، لضمان العدالة والكفاءة في إدارة الموارد البشرية.
- إجراءات الترشح: الإشراف على إجراءات الترشح لعضوية مجلس الإدارة، وتحديد الأسس والشروط اللازمة لاختيارهم، لضمان انضمام أعضاء مؤهلين يساهمون في نجاح الشركة.
- تسهم اللجنة في تعزيز الحوكمة الرشيدة والشفافية في عمليات اتخاذ القرار المتعلقة بالموارد البشرية والمكافآت، مما يعزز من ثقة المساهمين وأصحاب المصلحة.



عدد الاجتماعات التب عقدتها لجنة الترشيحات والمكافآت خلال عام 2024

في إطار حرص لجنة الترشيحات والمكافآت على تنفيذ مهامها بكفاءة وفعالية، ولضمان اتخاذ القرارات المناسبة في الوقت المناسب، عقدت اللجنة خلال عام 2024 أربعة اجتماعات، وتواريخها كانت كالتالي:

المعتذرون	عدد الحضور	التاريخ	م
السيد/ مدحت أبو الأسرار	2	29/03/ 2024	1
-	3	03/05/ 2024	2
-	3	30/09/2024	3
السيد/ جان دياب	2	30/12/ 2024	4

لجنة متابعة والإشراف على تعاملات الأشخاص المطلعين

إقرار من رئيس اللجنة أو الشخص المخول بمسؤوليته عن نظام اللجنة في الشركة.

يقررئيس لجنة متابعة والإشراف على تعاملات الأشخاص المطلعين بأنه مسؤول عن نظام اللجنة في الشركة، وقد قام بمراجعة آلية عمل اللجنة والتأكد من فعاليتها ، كما يسعب لضمان الشفافية والنزاهة في التعاملات التي تشمل الأشخاص المطلعين.

> أسماء أعضاء لجنة متابعة والإشراف على تعاملات الأشخاص المطلعين تتألف اللجنة السادة الأعضاء التالية أسماؤهم:

> > رئيس اللجنة السيد/ جورجن لاويترباش عضو اللجنة السيد/ جوبا كومار عضو اللحنة / حصة الشحى

بيان اختصاصاتها والمهام الموكلة لها و ملخص عن تقرير أعمال اللجنة خلال العام 2024

تعمل اللجنة على الالتزام الكامل بقرارات هيئة الأوراق المالية والسلع وسوق أبوظبي للأوراق المالية، بما في ذلك التعديلات. وتتضمن مسؤوليات اللحنة ما يلى:

- إعداد سجل خاص: تقوم اللجنة بإعداد سجل خاص يضم أسماء والبيانات الخاصة بالمطلعين الرئيسيين والموقتين، مع تحدشه بشكل مستمر كلما تطلب الأمر.
- التواصل الداخلي بشأن لوائح التحاول المطلعين وفترات حظر التداول : تصدر اللجنة تعميمًا دوريًا للمطلعين للتذكير بفترات حظر التداول وضرورة الالتزام بالقوانين والأنظمة المعمول بها، مما يعزز من ثقافة الالتزام في الشركة.
- تحديث السياسة الداخلية: كما عملت اللجنة على تحديث سياسة المطلعين الداخلية لضمان توافقها مع أفضل الممارسات والمعاس الحالية.
 - تسهم هذه الجهود في تعزيز الشفافية والمساءلة، مما يعزز من ثقة المساهمين وأصحاب المصلحة في الشركة.

اللجان الأخرب التي يقرها مجلس الإدارة

إلى جانب اللجان الدائمة لمجلس إدارة الشركة، تم تشكيل لجنتين أخريين هما لجنة الاستراتيجية والاستثمار ولجنة الجودة والتقنية. ، حدد مجلس الإدارة أعضائها وصلاحياتها ومهامها بما يتناسب مع احتياجات الشركة.

لجنة الإستراتيجية و الإستثمار

إقرار من رئيس لجنة الإستراتيجية و الإستثمار بمسؤوليته عن نظام اللجنة في الشركة وعن مراجعته لآلية عملها و التأكد من فعاليتها يقر رئيس لجنة الإستراتيجية و الإستثمار بأنه مسؤول عن نظام اللجنة في الشركة، وقد قام بمراجعة آلية عمل اللجنة والتأكد من فعاليتها.

وتتألف لجنة الإستراتيجية و الإستثمار من السادة الأعضاء التالية أسماؤهم:

رئيس اللجنةالسيد: جان مارون دياب عـضو اللجنةالسيدة: ألفا جام عضو اللـجنةالسيد: عبود بيجانب

عضو اللجنة من خارج مجلس إدارة الشركةالسيد: كارول ميشلاك عضو اللجنة من خارج مجلس إدارة الشركةالسيد: كارول بليرب

بيان الإختصاصات و المهام الموكلة لها

تعمل اللجنة كحلقة وصل بين مجلس الإدارة و إدارة الشركة من خلال اعتماد قرارات تنفيذية بشأن المسائل المحالة إلى اللجنة و التي تقع ضمن اختصاصاتها.

اختصاصات اللجنة على سبيل المثال لا الحصر ما يلي:

- مراجعة و اعتماد الاستراتيجيات من قبل مجلس الإدارة.
- اعداد ومراقبة الإمتثال للتشريعات و اللوائح ذات الصلة.
- الإشراف على المبادرات التي من المحتمل أن يكون لها تأثير مادي من منظور تنظيمي أو تنافسي على سمعة الشركة وغيرها.
 مراجعة الخطة السنوية للشركة و الموازنة التقديرية و رفع التوصيات لاعتمادها من مجلس الإدارة، و الإشراف على تقييم أداء الشركة مقارنة بخطة العمل و من ثم تقديم توصيات لمجلس الإدارة.
- مراجعة العقود ذات العلاقة بالإسترتيجيات المهمة والأمور الجوهرية الأخرب ذات العلاقة بالمحاسبة و المالية و الموافقة
 عليها ضمن الحدود الواردة في ميثاق اللجنة.
- مسؤوليات أخرى مثل مراجعة التقارير ودراسات الجدوى الإقتصادية وتقييم مخاطر الإستثمار و اعتمادها أو رفضها قبل عرضها
 على مجلس الإدارة للموافقة ومراقبة المشاريع الإستراتيجية و مبادرات التحول الهامة.
- مناقشة و اعتماد دراسات و توصیات الإدارة بشأن المشاركة أو القیام باستثمارات مباشرة أو غیر مباشرة على النحو الذي
 یسمح به النظام الأساسي للشركة.
 - القيام بأنة أعمال أخرب بكلفها بها مجلس ادارة الشركة.



عدد الإجتماعات التي عقدتها لجنة لجنة الإستراتيجية و الإستثمار خلال عام 2024

في إطار حرص لجنة الإستراتيجية و الإستثمار على تنفيذ مهامها بكفاءة وفعالية، ولضمان اتخاذ القرارات المناسبة في الوقت المناسب، عقدت اللجنة 17 اجتماعاً في العام 2024، وتواريخها كانت كالتالي:

عدد المعتذرون	عدد الحاضرون	التاريخ	م
-	5	09/01/2024	1
-	5	19/01/2024	2
-	5	06/02/2024	3
-	5	23/02/2024	4
-	5	22/03/2024	5
-	5	23/04/2024	6
-	5	22/05/2024	7
-	5	20/06/2024	8
-	5	23/07/2024	9
-	5	21/08/2024	10
-	5	24/09/2024	11
-	5	22/10/2024	12
-	5	30/10/2024	13
-	5	06/11/2024	14
-	5	22/11/2024	15
-	5	13/12/2024	16
-	5	20/12/2024	17







جلفار

تقريـر الـحوكـمـة 2024

لجنة الجودة و التقنية

إقرار من رئيس لجنة الجودة و التقنية بمسؤوليته عن نظام اللجنة في الشركة وعن مراجعته لآلية عملها و التأكد من فعاليتها يقر رئيس لجنة الجودة و التقنية بأنه مسؤول عن نظام اللجنة في الشركة، وقد قام بمراجعة آلية عمل اللجنة والتأكد من فعاليتها. تتألف لجنة الجودة والتقنية من السادة الأعضاء التالية أسماؤهم:

> رئيس اللجنة السيدة/ ألفا جام عضو اللجنة السيد/ عبود بيجاني عضو اللجنة / حمودي عباس

بيان الإختصاصات و المهام الموكلة لها

تساهم لجنة الجودة و التقنية المنبثقة من مجلس الإدارة في الوفاء بمسؤولياته الرقابية فيما يتعلق بالجودة و مسائل الإمتثال و التوجه العلمب و التقنب.

اختصاصات اللحنة على سسل المثال لا الحصر ما بلى:

- المراجعة الدورية للتقارير المتعلقة بمسائل الإمتثال الهامة مع المعنيين في قسم الجودة و الإمتثال في الشركة.
 - تتولب اللجنة مسؤولية الإشراف الأولية علب جميع مجالات الجودة و قضايا الإمتثال (الإمتثال غير المالي).
- الإشراف على ابتكارات الشركة و استراتيجيات خطوط الإنتاج والأداء ، و كذلك تقييم الوضع التنافسـي لمحفظة الشركة الدوائي و العلاجـات المحتملـة الجديـدة ومتابعـة نهـج الشـركة في تطوير أسـواق جديدة و متابعة فعالية الشـركة في نطاق البحث و التطوير و الملكية الفكرية.
- مراجعة تطوير و تنفيذ سياسات الأعمال الرئيسية من قبل الإدارة ، بما في ذلك سياسات الأمن و السلامة ، ضمان الجودة و سياسات الرقابة و سياسات المسؤولية الإجتماعية للشركة و سياسات الشؤون التنظيمية و سياسات الإنتاج وغيرها.
 - اتباع المهام و الواجبات المناط بها من قبل مجلس الإدارة من حين لآخر.

عدد الإجتماعات التي عقدتها لجنة الجودة و التقنية خلال عام 2024

في إطار حرص لجنة الجودة و التقنية على تنفيذ مهامها بكفاءة وفعالية، ولضمان اتخاذ القرارات المناسبة في الوقت المناسب، عقدت لحنة الحودة والفنية 4 احتماعات في كل ثلاثة أشهر في 2024 وتواريخها كانت كالتالي:

عدد المعتذرون	عدد الحاضرون	التاريخ	م
-	3	25/01/2024	1
-	3	15/04/2024	2
-	3	19/07/2024	3
-	3	04/10/2024	4





مهام واختصاصات مجلس الإدارة التي قام بها أحد أعضاء المجلس أو الإدارة التنفيذية خلال عام 2024 بناءً علم تفويض من المجلس: خلال العام 2024، وباستثناء تنفيذ القرارات بالتمرير، لم يقم أعضاء مجلس الإدارة أو الإدارة التنفيذية بتفويض أب مهام أو صلاحيات لمجلس الادارة.

تفاصيل التعاملات التي تمت مع الأطراف ذات العلاقة (أصحاب المصالح) خلال عام 2024

تلتزم الشركة بالتفاعل الإيجابي مع أصحاب المصالح وتعزيز الشفافية والمصداقية في جميع أنشطتها. خلال العام 2024 لم تتم أي معاملات مع أطراف ذات العلاقة.

تقييم مجلس الإدارة

التقييم السنوب لأداء مجلس إدارة الشركة وأداء أعضائه ولجانه.

قامت شركة جلفار بإجراء التقييم السنوب لمجلس إدارتها بهدف تحسين فعاليته وضمان تحقيق أفضل النتائج فب إدارة الشركة. تضمن التقييم تحليل شامل لمهام وواجبات المجلس، وتقييم التزامه باستراتيجيات الشركة ورؤيتها المستقبلية، بالإضافة إلى تقييم التفاعل البناء بين المجلس والإدارة التنفيذية.

النتائج الرئيسية للتقييم:

1- تشكيلة المجلس وكفاءته:

- التشكيلة الحالية للمجلس ملائمة من حيث الحجم والخبرات، وتتناسب مع استراتيجية الشركة.
 - هناك تنوع چيد في المهارات والخبرات بين الأعضاء.
 - يلتزم المجلس بمبادئ التنوع بين الجنسين، ويوجد عدد مناسب من الأعضاء المستقلين.

2- أدوار ومسؤوليات المجلس:

- الأدوار والمسؤوليات محددة بوضوح في اللائحة الداخلية للمجلس.
- المجلس يعمل بشكل بناء كفريق واحد ويعزز من بيئة العمل الجماعي والثقة.

3- اجتماعات المجلس والمعلومات المقدمة:

- الاجتماعات تعقد بشكل منتظم، ويتم توفير المعلومات اللازمة مسبقا لتسهيل الإعداد واتخاذ القرارات.
 - الوقت المخصص للمناقشات كاف، ويتم التصويت على القرارات بعد دراسة وافية.

4- التدريب والتطوير:

• البرنامج التعريفي للأعضاء الجدد فعال، وأما فيما يتعلق ببرامج التدريب فتحتاج للتركيز بشكل أفضل ليتمكن المجلس من مواكبة التطورات.

5- التعاون مع الإدارة التنفيذية:

هناك تواصل فعال بين المجلس والإدارة التنفيذية، مما يعزز من تحقيق مصالح الشركة.



6- إدارة الأداء والمخاطر:

- المجلس يراقب الأداء بشكل جيد ويحدد مؤشرات الأداء الرئيسية.
 - يتم رصد المخاطر واتخاذ التدابير المناسبة للتعامل معها.

7- علاقات المستثمرين والرقابة الداخلية:

البرنامج الخاص بعلاقات المستثمرين فعال، والمجلس يولي أهمية كبيرة لمراجعة نظام الرقابة الداخلية.

الختام: بناءً على التقييم، يظهر مجلس الإدارة التزاما بتحقيق أهـداف الشـركة وتطوير أدائه بما يتماشــى مـع أفضل ممارســات حوكمة الشركات. ولكن، هناك دائمًا مجال للتحسين المستمر في بعض المجالات لضمان تعزيز فعالية الأداء في المستقبل.

الهيكل التنظيمي والإدارة التنفيذية:

الهبكل التنظيمي:

الهيكل التنظيمـي يتكـون مـن عـدة مسـتويات، بـدءًا مـن مجلس الإدارة الذـي يحدد السياسـات العامة ويشـرف علــى الإدارة التنفيذية، تليه الإدارة التنفيذية التي تدير العمليات اليومية، وصولاً إلى الفرق والموظفين الذين يقومون بتنفيذ المهام المعينة.

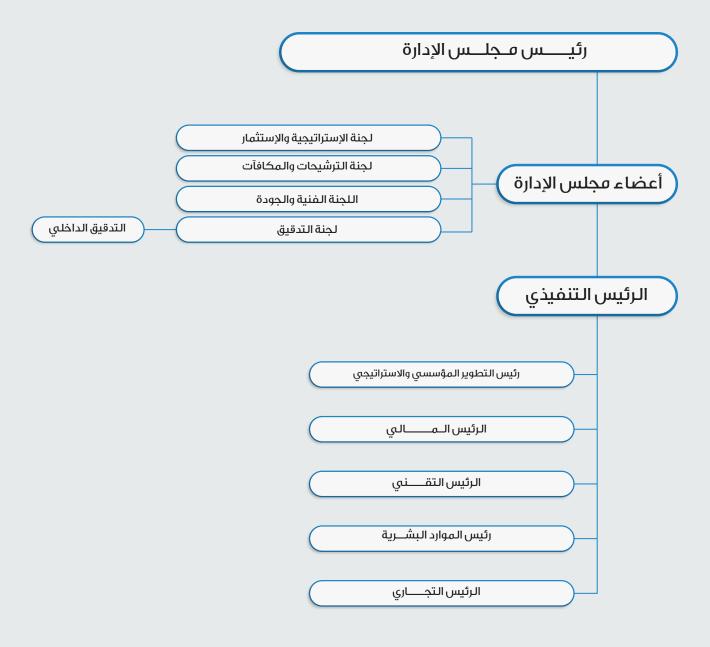
من الناحية الوظيفية، يتم هيكلة المنظمة إلى أقسام مثل التجاري، المالية، الموارد البشرية والإدارة، تطوير الأعمال – الاستراتيجية – تكنولوجيا المعلومات، العمليات الفنية والإدارة العامة تحت إشراف الرؤساء التنفيذيين المعنيين. الهيكل الوظيفي يمكن شركة جلفار من تعزيز التعاون و التآزر مما يسهم في تعزيز الكفاءة وتعزيز الخبرات المتخصصة في المجالات المعنية . كما يتيح هذا الهيكل لكل قسم التركيز على تحقيق الأهداف الرئيسية من خلال الاستفادة المثلى من الخبرات المتخصصة، مما يدعم تحقيق رؤية الشركة وأهدافها التجارية بكفاءة أعلى.

الإدارة التنفيذية:

الإدارة التنفيذية مسـؤولة عـن تنفيذ الاسـتراتيجيات والسياسـات المعتمـدة مـن قبـل مجلـس الإدارة و يتكـون الفريـق التنفيذي مـن الرئيس التنفيذي وكبار المسؤولين الذين يساهمون في اتخاذ القرارات والإشراف على الأنشطة اليومية.

يتمتع فريق الإدارة التنفيذية بخبرة واسـعة ومتنوعة، حيث لد الأعضاء مجتمعين عقودًا من الخبرة في مختلف المجالات، بما في ذلك الشؤون المالية والتبارية والمبيعات والتسويق والموارد البشرية والاستراتيجية وتطوير الأعمال والعمليات الفنية وتكنولوجيا المعلومات. بفضل خلفيتهم الواسعة وسجلهم المهني المتميز، لد الفريق القدره على التعامل مع التحديات والفرص بشكل استراتيجي، مما يضمن تحقيق أهداف الشركة. إن معرفتهم العميقة ومهاراتهم القيادية المتكاملة تساهم في تعزيز بيئة الابتكار واتخاذ القرارات الرشيدة، مما يعزز التميز التشغيلي ويسهم في دفع نمو الشركة ونجاحها المستدام.

تجدون أناه الهيكل التنظيمي الحالي للشركة :





بيان تفصيلي لكبار الموظفين التنفيذيين في الصف الأول و الثاني حسب ما ورد في الهيكل التنظيمي ووظائفهم و تواريخ تعيينهم وبيان مجموع الرواتب و المكافآت المدفوعة لهم:

تباشـر الإدارة التنفيذية في شـركة جلفار دورها الأساسـي في إدارة الأعمال اليومية وفقًا للمسـؤوليات والمهام المناطة بها، بالإضافة إلى الصلاحيات المفوضة لهم من قبل مجلس الإدارة. يتم ذلك ضمن إطار قواعد الحوكمة ومواد النظام الأساسي، مما يضمن التزامها بالممارسات الجيدة. تساهم الإدارة التنفيذية في تعزيز أداء الشركة وتحقيق أهدافها الاستراتيجية بشكل فعال ومنظم.

من أبرز التعيينات خلال العام 2024 تعيين رئيس مالي و رئيس تجاري جديدين بعد استقالة الرئيسين السابقين.

يستعرض الجدول التالي بيان تفصيلي الرواتب ومكافآت كبار الموظفين التنفيذيين في الصف الأول و الثاني كما في العام 2024:

تاريخ الاستقالة*	أي مكافآت اخر <i>ى</i> نقدية / عينية للعام 2024	مجموع المكافآت المدفوعه فيب عام 2024 (درهم)	مجموع الرواتب والبدلات المدفوعه في عام 2024 (درهم)	تاريخ التعيين	المنصب	P
-		1,041,700	2,594,141	13/02/2023	الرئيس التنفيذي	1
-		0	450,667	17/09/2024	الرئيس المالي	2
03/09/2024		116,917	1,345,836	09/05/2022	الرئيس المالـي السابق	3
-		138,720	1,421,000	01/10/2019	رئيس التطوير المؤسسي والاستراتيجي	4
-		0	367,978	01/10/2024	رئيس التجارب	5
30/09/2024		88,964	930,000	03/08/2020	الـرئيس الـتجاري الـسابق	6
-		94,147	604,800	03/05/2020	الرئيس الموارد البشريـة	7
-		140,935	1,380,000	03/07/2023	الـرئـيـس الـتـقني	8

^{*}تاريخ الاستقالة: لأولئك الذين استقالوا خلال عام 2024

مدقق الحسابات

نبذة عن مدقق حسابات الشركة:

تعد شركة إيرنست و يونغ واحدة من أكبر شركات الخدمات المهنية وواحدة من أكبر أربع شركات تدقيق في العالم. وتتواجد في أكثر من 150 دولة حول العالم وهب شركة رائدة فب مجال تقديم خدمات التدقيق والاستشارات المهنية والضريبية.

قرر المساهمون في اجتماع الجمعية العمومية السنوية المنعقد بتاريخ 22 أبريل 2024، إعادة تعيين إرنست ويونغ كمدقق حسابات للسنة المالية 2024 وحددت أتعابهم بمبلغ 857,000 درهم.

الأتعاب و التكاليف الخاصة بالتدقيق أو الخدمات التي قدمها مدقق الحسابات الخارجي خلال العام 2024 ، وذلك حسب الجدول التالي:

إيرنست و يونغ الشرق الأوسط (فرع دببي)	إسم مكتب التدقيق:
وردة ابراهيم	إسم المدقق الشريك:
6سنوات	عدد السنوات التي قضاها كمدقق حسابات خارجي للشركة:
3 سنوات	عدد السنوات التي قضاها المدقق الشريك في تدقيق حسابات الشركة:
5 سنوات	عدد السنوات التي قضاها المدقق الشريك في مراجعة حسابات الكيانات التحكمية للشركة:
1,612,280 בرهم	إجمالي أتعاب التدقيق لعام 2023 (درهم):
839,277 درهم	قيمة الأتعاب والتكاليف للخدمات الأخرب (باستثناء تدقيق البيانات المالية) لعام 2024 (بالدرهم):
جِي أخر غير مدقق حسابات الشركة:	الخدمات الأخرى التي قام مدقق حسابات خار
تفاصيل الخدمات المقدمة	إسم المدقق
جرد المخزون	Moore Stephens
خدمات الاستشارات الضريبية للشركات	KPMG
تقديم الإقرار ربع السنوب لضريبة القيمة المضافة	NIRA
تقديم إقرار ESR للسنة المالية 2023	NIRA
المساعدة في عملية استرداد ضريبة القيمة المضافة	KGRN Accounting Associates
التقييم الاكتواري	Actuarial Consultants (Abdul Rahim Abdul Wahab)
الأنشطة الاقتصادية الواقعية.	UHY Jamed Chartered accountants
تدقيق المبيعات لمنافذ البيع بالتجزئة	UHY Jamed Chartered accountants
تدقيق المبيعات لمنافذ البيع بالتجزئة	Push Digit Chartered Accountants



تقريـرالـدوكـمـة 2024

التحفظات التي قام محقق حسابات الشركة بتضمينها في القوائم المالية المرحلية والسنوية للعام 2024

تجدر الإشارة إلى أن البيانات المالية السنوية لعام 2024 لا تزال قيد المراجعة والإعداد حتى تاريخ إصدار هذا التقرير، وتلتزم الشركة بالمعايير المحاسبية الدقيقة والشفافة.

نظام التدقيق الداخلي

إقرار من المجلس بمسؤوليته عن نظام التدقيق الداخلي في الشركة و عن مراجعته لآلية عمله و التأكد من فعاليته.

يقر مجلس الإدارة بمسؤوليته عن نظام التدقيق الداخلي في شركة جلفار و مراجعته لألية عمل إدارة التدقيق الداخلي و ضمان فعاليته من خلال أعمال ومهام اللجان المنبثقة منه، تقوم إدارة التدقيق الداخلي للشركة بتنظيم إجراءات عمل التدقيق و الرقابة الداخلية و متابعة أعمال التدقيق الخارجي و التي تعد جزء مهم من تطبيق نظام رقابة داخلي فعال بالإضافة إلى تطبيق نظام الحوكمة و تعمل إدارة التدقيق الداخلي تحت إشراف و متابعة لجنة التدقيق المبثقة من مجلس الإدارة.

إسم مدير إدارة التدقيق الداخلي و مؤهلاته وتاريخ تعيينه

يرأس إدارة التدقيق الداخلي في الشركة السيد/ ياسر فؤاد و الذي تم تعيينة في 16 مايو 2021، و هو مدقق داخلي معتمد (CIA)من الولايات المتحدة الأمريكية و محاسب قانوني مرتبط (ACCA)، جمعية المحاسبين القانونيين المعتمدين من المملكة المتحدة و محاسب إدارة معتمد (CMA) من الولايات المتحدة الأمريكية و هو حاصل علم بكالوريوس تجارة من جمهورية مصر العربية.

إسم ضابط الإمتثال و مؤهلاته وتاريخ تعيينه

كان السيد/ أحمد كمال يتولب منصب ضابط الإمتثال سابقًا، والذب شـغل منصب رئيس قسـم الشـؤون القانونية والامتثال قبل تطبيق اللوائح الجديدة. خلال عام 2024، بينما كانت الشركة تبحث بنشاط عن مسؤول امتثال جديد، قام أحمد كمال، جنبًا إلى جنب مع لجنة التدقيق، بدعم وتوجيه الأنشطة المتعلقة بالامتثال بشكل مشترك. علاوة على ذلك، وتماشياً مع تعديل البند (5) من المادة (67) من القرار رقم 2020/03، ستلتزم الشركة بأحكام هذا التعديل في عام 2025 من خلال تعيين ضابط امتثال جديد، بما يضمن التوافق مع اللوائح المحدثة.

كيفية تعامل إدارة التدقيق الداخلي مع أي مشاكل كبيرة بالشركة أو تلك التي تم الإفصاح عنها في التقارير والحسابات السنوية. لدب إدارة التدقيق الداخلي برنامج متابعة مستمر لملاحظات التدقيق، حيث تعمل بالتعاون مع الإدارات المختصة لتطوير الإجراءات التصحيحية والوقائية المتفق عليها. يتم تحديد مواعيد نهائية للالتزام بهذه الإجراءات، وتُتابع بشكل دورب لضمان تنفيذها كما هو متفق عليه وفي

الأوقات المحددة.



عدد التقارير الصادرة من إدارة التدقيق الداخلي لمجلس إدارة الشركة.

أصدرت إدارة التدقيق الداخلي أربعـة تقارير خـلال العـام 2024 للجنـة التدقيـق و التي بدورها تعرضهـا على مجلس إدارة الشـركة. هذه التقارير تهدف إلى تعزيز الشفافية والمساءلة، وتوفير رؤى استراتيجية حول الأداء والامتثال.

تفاصيل المخالفات المرتكبة خلال العام 2024 وبيان أسبابها و كيفية معالجتها وتجنب تكرارها مستقبلاً.

التزمت الشركة بالشفافية والمعايير المحاسبية المعمول بها ولم ترتكب أي مخالفات خلال العام 2024 فيما يخص الإفصاح عن التقارير المالية المرحلية و السنوية و كذلك الإفصاحات الأخرب المطلوبة.

المساهمات النقدية والعينية التي قامت بها الشركة خلال العام 2024 في تنمية المجتمع المحلي والحفاظ على البيئة.

تم تنظيم مجموعة من الفعاليات والمبادرات المجتمعية في عام 2024 ،حيث تم التركيز على تعزيز المسؤولية الاجتماعية والعمل الانساني ، ولم تصرف أب ترعات نقدية في العام. تضمنت الفعاليات: على سبل المثال لا الحصر:

- اليوم العالمي لكبار السن، هدفت هذه المبادرة لرفع الوعبي يحقوق كبار السن وتشجيع مشاركتهم في المجتمع.
- صحتك تهمنا، حملة لرفع الوعبي الصحب بين الموظفين حول القضايا الصحية وطرق معالجتها بهدف الحفاظ على الصحة الجيدة.
 - إفطار صائم تحت شعار "دعم العمل الإنساني والمسؤولية الاجتماعية" من خلال توزيع وجبات إفطار.
 - يوم العمال العالمي من خلال تسليط الضوء على دور العمال الحيوب في المجتمع.
- حملة التبرع بالدم من خلال تنظيم حملات تبرع بالدم بالتنسيق مع الجهات المعنية وتهدف هذه الجهود إلى تعزيز المسـؤولية الاجتماعية والمسـاهمة في المجتمع من خلال توفير وحدات الدم التي تسـاهم في إنقاذ حياة المرضب المحتاجين.
- العديد من المبادرات الأخرب بالتنسيق مع الجهات المعنية للفحص المجاني للكشـف عن بعض الأمراض و مبادرة اليوم العالمي للسكري وغيرها.

إن التزامنا بالحفاظ على البيئة يتجاوز المسؤولية الاجتماعية الحالية ؛ فهو يعكس حرصنا على ترك عالم أفضل للأجيال القادمة. بناءًا على ذلك، قمنا بتطبيق مبادرة "Go Green" في مقر الشركة ، حيث عكفنا على تقليل النفايات البلاستيكية ، خاصة الناتجة من زجاجات المياه. حيث قمنا بإعادة التدوير. وفي إطارة مبادرة أخرب أطلق عليها " نحو بيئة خضراء" تم ترشيد استهلاك المياه وتم الحد من استهلاك الكهرباء.

خلال العام 2024 تم تنظيم عدة دورات تدريبية حول الصحة والسلامة والتوعية البيئية لتعزيز الاستدامة، بالإضافة إلى تشجيع الابتكار في العمل الانساني وتعزيز العمل التطوعي،





معلومات عامة

بيان بسعر سهم الشركة في السوق في نهاية كل شهر خلال السنة المالية للعام 2024.

سـعـر الإغـــلاق	أدنى سعر	أعـلت سـعـر	الشهر
1.170	1.100	1.220	يناير
1.000	0.990	1.030	فبراير
0.951	0.945	0.958	مــارس
0.941	0.937	0.941	إبريل
0.868	0.865	0.900	مايو
0.820	0.815	0.855	يونيو
0.887	0.864	0.900	يوليو
0.940	0.934	0.949	أغسطس
0.867	0.854	0.885	سـبتمــبـر
1.580	1.520	1.660	أكتوبر
1.300	1.290	1.330	نـوفـمـبـر
1.300	1.290	1.320	ديـسمـبـر

بيان بالأداء المقارن لسهم الشركة مع مؤشر السوق العام ومؤشر القطاع الذب تنتمي إليه الشركة خلال العام 2024

مؤشر قطاع الرعاية الصحية	المؤشر العام (سوق أبوظبي للأوراق المالية)	سعر سهم الشركة	الشهر
3,459.930	9,508.320	1.170	يناير
2,951.000	9,254.810	1.000	فبراير
2,929.260	9,228.090	0.951	مــارس
2,939.500	9,067.420	0.941	إبـريـل
2,732.690	8,862.580	0.868	مـايـو
2,955.250	9,060.730	0.820	يونيـو
2,851.270	9,338.960	0.887	يوليو
2,612.510	9,284.930	0.940	أغسطس
2,577.240	9,425.490	0.867	ســبتمـــبــر
2,558.270	9,327.920	1.580	أكتوبر
2,396.100	9,234.800	1.300	نـوفـمـبـر
2,408.060	9,419.000	1.300	ديسمبر



تـقريــر الـحوكـمـة 2024

بيان بتوزيع ملكية المساهمين كما في 2024/12/31 (أفراد، شركات ، حكومات) مصنفة على النحو التالي: محلي و خليجي و عربي و أجنبي.

نسبة الأسهم المملوكة					
المجموع	حكومة	شركات	أفراد	تصنيف المساهم	م
74.159%	12.24%	36.636%	25.283%	محلي	1
12.228%	-	0.426%	11.802%	خليجي	2
12.366%	-	10.873%	1.493%	حاثت	3
1.247%	-	0.237%	1.01%	أجنبي	4
100%	12.24%	48.172%	39.588%	المجموع	

بيان بالمساهمين الذين يملكون %5 أو أكثر من رأس مال الشركة كما في 2024/12/31.

نسبة الأسهم المملوكة من رأس مال الشركة	عدد الأسهم المملوكة	الأســـــى	٩
24.093%	278,334,700	ميدل ايست فارما للاستثمارات	1
12.24%	141,400,221	حکومه راس الخيمه	2
9.000%	103,970,503	الشركه العربيه للصناعات الدوائيه والمستلزمات الطبية أكديما	3
8.721%	100,749,517	یاسر بن یوسف بن محمد ناغی	4
7.579%	87,552,538	محمد عبدالعزيز ربيع شاهين المهيرب	5
7.006%	80,932,564	الشيخ فيصل بن صقر بن محمد القاسمي	6
68.639%	792,940,043	المجموع	

بيان بكيفية توزيع المساهمين وفقاً لحجم الملكية كما في 2024/12/31

نسبة الأسهم المملوكة من رأس مال	عدد الأسهم المملوكة	عدد المساهمين	ملكية الأسهم (سهم)	م
1.059%	12,232,016	1,969	أقل من 50,000	1
4.636%	53,559,905	351	من 50,000 إلى أقل من 500,000	2
7.772%	89,786,455	75	من 5,000,000 إلى أقل من 5,000,000	3
86.533%	999,649,435	18	أكثر من 5,000,000	
100%	1,155,227,811	2,413	المجموع	

بيان بالإجراءات التب تم إتخاذها بشأن ضوابط علاقات المستثمرين:

لدب الشركة قسما خاصا بعلاقات المستثمرين يهدف إلب تقديم الخدمات اللازمة للمساهمين. علب الموقع الإلكتروني، توجد صفحة مخصصة لعلاقات المستثمرين تتيح سهولة الوصول إلى البيانات الخاصة بالشركة وجميع الإفصاحات المتعلقة بها.

اسم مسؤول علاقات المستثمرين : حصه الشحب

هاتف رقم: 0097172045273

البريد الإلكتروني : investors@julphar.net

الرابط الإلكتروني لصفحة علاقات المستثمرين: https://www.julphar.net/en/investors

القرارات الخاصة التب تم عرضها في الجمعية العمومية المنعقد خلال عام 2024 والإجراءات المتخذة بشأنها.

لم تعرض أي قرارات خاصة خلال الجمعية العمومية المنعقدة في 2024.

إسم مقرر اجتماعات مجلس الإدارة وتاريخ تعيينه

أسندت مهام مقرر اجتماعات مجلس الإدارة إلى لولوة الشـحي، التي تحمل بكالوريوس قانون من جامعة الشـارقة. تمتلك لولوة خبرة عملية متميزة في القطاع المصرفي، حيث التحقت بالعمل بتاريخ 9 أغسطس 2022.إن خبرتها القانونية ومعرفتها العميقة بعمليات القطاع المصرفي تعزز من فعالية الاجتماعات.



الأحداث الجوهرية والإفصاحات الهامة التي صادفت الشركة خلال العام 2024.

الأحداث الجوهرية والإفصاحات الهامة التي صادفت الشركة خلال العام 2024 تشمل مجموعة من التطورات البارزة التي أثرت علم مسيرة الشركة من سما:

أعلنت جلفار عن بيع صيدليات زهرة الروضة ذ.م.م. إلى مجموعة بن داود القابضة وهي مجموعة رائدة مدرجة في سـوق الأسـهم السعودية تعمل في مجال التجزئة وتدير متاجر الدانوب وبن داود، مقابل مبلغ نقدي إجمالي قدره 444.1 مليون ريال سعودي، الشركة هي شركة تابعة مملوكة بشكل غير مباشر بنسبة 100% لشركة جلفار وتدير 173 منفذ بيع صيدليات بالتجزئة في المملكة العربية السعودية.

أعلنت جلفار عن بيع 100% من ملكية حصص شركة دياب تك ذ.م.م. وهي شركة تابعة مختصة بتصنيع المواد الأولية من الانسولين الشرب. تمثل الشركة التابعة 12.6% من احمالت الأصول الموجدة لمجموعة حلفار كما فت 2024/09/30 تتوافق المعاملة مع جهود الشركة الاستراتيجية للتخارج من الأصول غير الأساسية، وتوسيع محفظتها في مجال السكري، وتسريع إطلاق منتجات الإنسولين المبتكرة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.

تماشياً مع استراتيجية النمو التي تنتهجها الشركة في أسواقها الرئيسية بدول مجلس التعاون الخليجي ، أعلنت جلفار عن خططها لإنشاء منشأة متطورة لتصنيع الأدوية والتكنولوجيا الحيوية في المملكة العربية السعودية. ستستثمر جلفار حوالي 300 مليون ريال سعودي في هذه المنشأة الجديدة على مدى السنوات القليلة المقبلة. سيتضمن المشروع الجديد تصنيع الأدوية البيولوجية المعقدة، والأدوية المعقمة، والتراكيب العامة، مع الالتزام بأعلم معايير الجودة.

الصفقات التي قامت بها الشركة مع الأطراف ذات العلاقة خلال عام 2024 والتي تساوي 5% أو أكثر من رأس مال الشركة.

في إطار حرص الشركة على الالتزام بأعلى معايير الشفافية والنزاهة في معاملاتها المالية، تأكد الشركة أنه لم يتم إبرام أي صفقة تعادل 5% أو أكثر من رأس مال الشركة مع أطراف ذات علاقة خلال العام 2024.

نسبة التوطين في الشركة بنهاية الأعوام 2022و 2023 و 2024

نسبة التوطين في الشركة بنهاية الأعوام كانت كما يلي:

- بنهاية عام 2022: بلغت نسبة التوطين %9.8 ، مما يعكس التزام الشركة بتعزيز الكفاءات الوطنية في بيئة العمل.
 - بنهاية عام 2023: ارتفعت نسبة التوطين إلى %11 ، نتيجةً للجهود المستمرة في توظيف وتدريب المواطنين.
- بنهاية عام 2024: شهدت الشركة زيادة ملحوظة في نسبة التوطين لتصل إلى %13 ، مما يعكس نجاح استراتيجيات التوظيف والتنمية البشرية المعتمدة.

تظهر هذه الأرقام التزام الشركة بتعزيز القوب العاملة الوطنية ودعم التنمية المستدامة في المجتمع.



المشاريع والمبادرات الابتكارية التي قامت بها الشركة أو جاري تطويرها خلال العام 2024.

خلال العام 2024، قامت الشركة بعدة مشاريع ومبادرات ابتكارية تهدف إلى تعزيز كفاءتها وتلبية احتياجات السوق. تهدف هذه المبادرات إلى تعزيز موقع الشركة في السوق وتحقيق النمو المستدام من خلال الابتكار والتحسين المستمر. تشمل هذه المشاريع:

- نظام إنتاج جلفار (Julphar Production System) هو عبارة عن عملية متكاملة تهدف إلى صفر حوادث، وصفر عيوب،
 وصفر نفايات.
 - إدارة الأداء الرقمية لضمان إدارة الأداء اليومي بكفاءة مع التركيز على مؤشرات الأداء الرئيسية.
- تطبيق ¡ZAP وهو أول تطبيق من جلفار مخصص للإبلاغ عن المخاطر أو الحوادث القريبة، ويهدف إلى ضمان تسجيل جميع المخاطر قبل حدوث الحوادث، بناءً على عملية صفر حوادث.
- تعتبر أداة السلامة المعتمدة على الذكاء الاصطناعي أمرًا بالغ الأهمية في عام 2025. حيث تتكامل مع كاميرات المراقبة لاكتشاف السلوكيات غير الآمنة أو الحوادث المحتملة، مما يسهم في تحقيق بيئة خالية من الحوادث. الهدف من ذلك هو ضمان توفير مكان عمل آمن ومؤمن.
- رقمنة الكفاءة الكلية للمعدات (OEE) على خطوط الإنتاج (أكثر من 80% من الأحجام) تقوم بأتمتة حساب OEE لكل جهاز، وقياس متوسط الوقت بين الأعطال (MTBF) ووقت الإصلاح المتوسط (MTTR)، وتساعد في حل المشكلات باستخدام طريقة الـ 6M لتحقيق أداء مستدام.

مدير إدارة الرقابة الداخلية	رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت	رئيس لجنة التدقيق	رئيس مجلس الإدارة
التاريخ/	التاريخ :/ 2024	التاريخ :/	التاريخ :/ 2024

